Faculté des Métiers
ESSONNE
Centre de Formation

SAVOIR DÉLÉGUER

OBJECTIFS :

Identifier les rôles et responsabilités
Préparer efficacement la délégation, la mettre en œuvre et la suivre

PROGRAMME :

Identifier les rôles et responsabilités

- Clarifier les rôles et responsabilités de chacun
- Se situer dans l'organisation de son service
- Faire le point sur sa pratique actuelle, son contexte

Préparer efficacement la délégation

- Identifier les changements à l'œuvre dans les entreprises, les impacts de la délégation sur la motivation des collaborateurs
- Déterminer les objectifs de la délégation : gagner du temps, motiver, faire évoluer ses collaborateurs
- Définir les outils, les règles du jeu, l'impact juridique
- Élaborer un référentiel commun et le partager
- Préciser les définitions de fonction
- Utiliser une fiche de poste, une grille d'évaluation
- Définir et construire des indicateurs de performance pertinents
- Établir des objectifs et tableaux de bord de suivi d'activité
- Déterminer des objectifs avec la méthode SMART

Mettre en œuvre la délégation

- Définir quand et comment déléguer, méthodologie
- Utiliser la délégation comme outil de management
- Faire le lien avec son style de management
- Négocier et obtenir l'adhésion
- Mettre en œuvre une communication globale efficace
- Piloter le suivi de la délégation
- Réussir les entretiens et réunions de suivi

À SAVOIR

Dispositif
Inter – Intra

Public :
Managers, chefs d'équipe, responsables d'équipe, cadres

Pré requis :
Aucun

Méthodes et modalités pédagogiques :
Méthodes actives complétées par des apports méthodologiques. Analyse des pratiques des participants. Mise en situation
Présentiel – Distanciel

Moyen d'encadrement :
L'animation est assurée par des consultants praticiens de l'entreprise

Modalités d'évaluation :
Mise en situation

Validation :
Certificat de réalisation et attestation des acquis

Organisation

Durée : 2 jours

Tarifs
En Inter : voir planning
En Intra : nous consulter

Lieu : FDME / en entreprise

Délais d'accès : 2 à 4 semaines

Modalités d'accès : pré-inscription

CONTACT

01 60 79 74 21
formation.continue@fdme91.fr

ACCESSIBILITÉ
aux personnes en situation de handicap

Site et formations accessibles* aux Personnes en situation de handicap ou situations pénalisantes ponctuelles. Contacter le référent handicap sur mission.handicap@fdme91.fr
** des aménagements pourront être nécessaires le cas échéant sur demande de l'intéressé*