

# FORMATION À LA REPRISE D'ENTREPRISE ET CROISSANCE EXTERNE

## OBJECTIFS :

Préparer la mise en œuvre d'une gestion efficace de l'entreprise dans sa phase de reprise ou de croissance externe, tout en valorisant le capital humain

## PROGRAMME :

- Le programme de la formation est en 2 cycles, orientés par rapport au projet d'acquisition d'un repreneur individuel ou d'une PME/i dans le cadre d'une croissance externe

### **1<sup>ER</sup> CYCLE : LES FONDAMENTAUX DYNAMIQUES DE LA FINANCE D'ENTREPRISE**

- *NB ce 1er cycle peut aussi entrer dans le cadre d'une formation à la création d'entreprise*

#### **Objectifs**

A l'issue de ce cycle, les personnes formées sauront :

- poser les bonnes questions sur l'entreprise,
- se faire une opinion pertinente quant à sa situation, ses risques et ses perspectives,
- parler de l'entreprise en évitant erreurs et lieux communs.

#### **Programme :**

- Le compte de résultat et le bilan ; leurs mécanismes fondamentaux
- L'interaction dynamique traduite en termes de business et de gestion de l'entreprise
- L'interprétation des politiques principales suivies par l'entreprise (commerciale - industrielle - RH - financière) à la lecture de ses comptes
- La projection des perspectives de l'entreprise : le mécanisme projectif pour la capacité bénéficiaire et la structure financière, les hypothèses à considérer
- Le business plan
- La pérennité de l'entreprise

### **2<sup>EME</sup> CYCLE : L'ACQUISITION PROPREMENT DITE D'UNE ENTREPRISE**

#### **Objectifs**

A l'issue de ce cycle, les personnes formées sauront :

- ce qu'est une acquisition d'entreprise, juger de son prix,

- juger par elles même l'intérêt d'acquérir compte tenu de l'ensemble des facteurs et du contexte,
- utiliser au mieux les conseils, dans le souci de la maîtrise et de la réduction du risque et dans celui de l'optimisation de leur investissement.

### **Programme :**

- Les fondamentaux de la valeur
- Typologie du repreneur, ses atouts, ses ambitions possibles en fonction des cibles
- La recherche de cibles
- Le(s) scénario(s) de l'acquisition
- Les sources de financement
- La présentation du volet financier et son actualisation permanente
- Les crash tests
- La "revue globale de la cible" - les diligences pour orienter et alléger les audits conventionnels
- Négociation-ingénierie de l'acquisition – partenaires financiers
- L'intervention de l'avocat et de l'expert-comptable - documentation juridique - audits conventionnels
- La proposition de financement - obtention des fonds - levées des dernières conditions suspensives
- Closing - après la reprise : ne pas casser ce que l'on vient d'acquérir...

## **À SAVOIR**

### **Dispositif :**

Intra

**Public :** Toute personne amenée à utiliser ou souhaitant découvrir les services et outils proposés par Office 365. Ces ateliers s'adressent aussi, à tout utilisateur souhaitant collaborer depuis un ordinateur, une tablette ou un téléphone mobile

**Pré requis :** Connaissances de Windows et de l'utilisation d'un navigateur (Microsoft Edge, Safari...) pour l'accès à Internet sont requis afin de suivre ces différents ateliers.

### **Méthodes et modalités pédagogiques :**

Exercices sur chaque fonction du logiciel. Nombreuses manipulations.

Présentiel – Distanciel

### **Moyen d'encadrement :**

L'animation est assurée par des consultants praticiens de l'entreprise

### **Moyens de suivi et résultats / Evaluation des acquis :**

Exercices – Attestation de fin de formation remise au stagiaire à l'issue de la formation, précisant si les objectifs sont atteints

## **Organisation**

**Durée** : 2 jours

### **Tarifs**

En Intra : nous consulter

**Lieu** : FDME Evry / Massy

**Délais d'accès** : 1 mois

**Modalité d'accès** : Préinscription

## **CONTACT**

[01 60 79 74 21](tel:0160797421)

[formation.continue@fdme91.fr](mailto:formation.continue@fdme91.fr)

## **ACCESSIBILITÉ**

### **aux personnes en situation de handicap**

Site et formations accessibles\* aux Personnes en situation de handicap ou situations pénalisantes ponctuelles. Contacter le référent handicap sur [mission.handicap@fdme91.fr](mailto:mission.handicap@fdme91.fr)

*\* des aménagements pourront être nécessaires le cas échéant sur demande de l'intéressé*